



## Indhold

Gearet til vækst - også i fremtiden	side 2
Singapore-rekord i to uger	side 3
Travlhed i Kina	side 4
Mit liv til søs	side 6
Decision Base™	side 8
Nyt bestyrelsesmedlem	side 10
herning shipping Go-Kart Mesterskab 2008	side 11
Nyt om navne	side 12
Flådeliste	side 12

# WAVES

Juli 2008



## Gearet til vækst - også i fremtiden

herning shipping er kommet godt fra start i 2008 og fortsætter dermed sin fremgang i tråd med den organiske vækststrategi. Rederiet har derigennem på afgørende felter formået at placere sig rigtigt i forhold til markedsudviklingen.

Helt afgørende har det naturligvis været, at vi organisatorisk har gearet Rederiet til at matche den globale udfordring og virksomhedens vækst.

Vi oplever således i disse år den største vækst nogensinde, både i antal skibe og i tonnage, som Rederiet disponerer. Væksten i tonnage er dog højere end stigningen i antallet af skibe, og dette er en naturlig følge af de aktuelle nybygningsprogrammer på henholdsvis 8.000 og 11.000 tdw, der sammenlignet med de tidligere ejede skibe er omkring dobbelt så store. Vi bringer derved vore egen flåde på størrelsesmæssigt niveau med den indchartrede tonnage.

Organisationen og de bagvedliggende systemer og procedurer er også klargjort til den fremtidige vækst. Sammenholdt med en høj grad af fleksibilitet og forandringsvillighed i medarbejderstaben og dermed evnen til at håndtere periodiske spidsbelastninger, betyder det, at herning shipping har internationaliseret sin forretningsmæssige spændvidde uden at gå på kompromis med kvalitet, sikkerhed og præcision. Nu som før er der fokus på høj standard omkring vores transportydelser, service og rådgivning, og en engageret holdindsats sikrer dette varemærke i et konkurrencepræget marked. For medarbejderne er det en positiv oplevelse at virke i en virksomhed i solid fremdrift, og vi skal huske at

nyde det i hverdagen. Vi skal fastholde vores fokus på nye forretningsmuligheder, men også på operationelle udfordringer samt barrierer, som potentielt kan hæmme udviklingen.

Mangel på kvalificerede officerer har i flere år været et kendt fænomen indenfor den nationale og globale rederidrift. herning shipping har løbende uddannet elever på de af Rederiets skibe, hvor pladsforholdene har tilladt det. Det vil vi blive ved med. Ved udgangen af 2007 svarede antallet af officersaspiranter under uddannelse, til 15 % af antallet af officersstillinger på Rederiets dansk flagede skibe. I takt med at vi tager levering af nye skibe med større beboelsesforhold, kan Rederiets uddannelsesindsats øges betydeligt, og allerede ved udgangen af 2008 forventer vi at have fordoblet antallet af officersaspiranter fra nuværende niveau.

Seniorofficerer uddannes ikke natten over. Med den netop opnåede dispensation for danske skibsførere ombord på 3 nye 11.000 tdw skibe, der leveres i 2008, opnår Rederiet øget fleksibilitet. Dette giver Rederiet mulighed for også på bemanningssiden at håndtere både Rederiets øjeblikkelige vækst og opfylde kundernes matrixkrav uden at gå på kompromis med ansættelseskriterierne, der vil sikre et fortsat højt kompetenceniveau i flåden fremadrettet.

Lars Vang Christensen  
Adm. direktør

Løvedansen er en traditionsrig kinesisk dans, der stammer ca. 1000 år tilbage. Dansen udføres i forbindelse med fejringen af det kinesiske nytår eller f.eks. ved officielle eller religiøse begivenheder. Løven anses for at være en skytsånd.

Hensigten med dansen er, at den høje musik, fyrværkeriet og løvens bevægelser skal skræmme de "onde ånder" væk og bringe lykke i stedet.



## Singapore-rekord i to uger

### Første af to skibe leveres i sommer

Mens dette læses - eller inden ret længe - får herning shipping leveret det første af to skibe, der er kontraheret fra ASL Marine i Singapore. Det hidtil største skib til herningflåden blev den 12. juni navngivet m/t Alice Theresa, og dermed lå rekorden i Singapore i to uger, indtil den måtte deles med m/t Charlotte Theresa og m/t Jette Theresa, der også er på 11.000 tdw. På leveringssiden får skibet fra Singapore lov til at beholde rekorden, indtil de to kinesiske skibe er klar til endelig levering sidst på året.

m/t Alice Theresa er opkaldt efter Rederiets regnskabschef, Alice Sandgaard, og Alice var sammen med sin familie rejst til Singapore.

Navngivningen startede festligt med afgang fra hotellet til HarbourFront, hvor katamaranen "Falcon Princess" lå klar til at transportere gudmoder med familie, den danske ambassadør i Singapore, ledende medarbejdere fra Rederiet og værft samt de mange inviterede gæster fra Singapore området, herunder kunder, mæglere, myndigheder og øvrige forretningsforbindelser.

Det blev til en times sejltur ud for Singapore, inden ASL-værftet blev nået fra søsiden. Musik, taler og ikke



Gudmoder Alice Sandgaard og kaptajn Freddy Flindt-Petersen.

m/t Alice Theresa.

mindst den traditionelle kinesiske løvedans, var elementer i den flotte navngivningsceremoni, der naturligvis blev efterfulgt af en inspektion af nybygningen. Til tonerne af klassisk musik ombord på "Falcon Princess" og med udsigten til Singapores skyline blev en minderig dag afrundet.

Blandt deltagerne i begivenheden var også lederen af herning shipping asia, Torben Vig Nissen, der med dette arrangement fik sat flot fokus på herning shippings tilstedeværelse i Singapore. Torben Vig Nissen skal nu i gang med at sikre det nye skib beskæftigelse. m/t Alice Theresa er det første af to skibe i kontrakten med ASL Marine, hvor herning shipping selv ejer det første og tager det næste på time charter, når det leveres i begyndelsen af 2009.



### WAVES TEAM

Udgiver: herning shipping a.s.  
Theresavej 1  
DK-7400 Herning  
Tlf.: +45 9626 6666  
Fax: +45 9626 6699  
info@herning-shipping.com  
www.herning-shipping.com

Redaktion: Lars Vang Christensen  
Kurt H. Jørgensen  
Karen Christoffersen  
Grafisk design: Vindum Grafik  
Tryk: Strandbygaard Grafisk A/S

## Travlhed i Kina

### Rederiet har navngivet tre skibe på værftet, der vokser for hvert besøg

Bestyrelse og direktion i herning shipping er netop vendt hjem fra Kina, hvor man har taget del i navngivningen af tre nye skibe til Rederiets flåde. Samtidig har der været lejlighed til at besigtige skibsværftsområdet omkring Nantong Mingde Shipyard, der bogstavelig talt vokser for hvert besøg.

- Da vi indledte samarbejdet i 2006, holdt vi mødet i en skurvogn, og både produktionsanlæg og infrastruktur var absolut i den spæde etable-

ringsfase. I dag fører et veludbygget vejnet til værftet, som nu beskæftiger 4.000 medarbejdere, og som håndterer nybygninger af enhver art, oplyser teknisk direktør Tom Bach Mortensen. Rederiets nybygninger er på hhv. 8.000 tdw og 11.000 tdw. Og han har set både større og mindre skibe på værftet. Således er der i ordrebogen fartøjer op til 115.000 tdw på Mingde Shipyard, der ligger cirka 6 timers sejlads fra åbent hav. Den nære forbindelse mellem Rederiet, værftet og byen blev også betonet af borgmester Li Ling, der var med, da det første spadestik til værftet blev taget, og som har fulgt udviklingen tæt lige siden. Hun deltog sammen med en række øvrige repræsentanter fra det officielle Kina ved navngivningshøjtideligheden i slutningen af juni. Fra Mingde har herning shipping tidligere fået



De 3 gudmødre fra venstre Charlotte Bindseil, Caroline Vang Christensen og Jette Vendelbo



leveret 8.000 tdw-skibene m/t Ditte Theresa og m/t Ruth Theresa. Denne gang gjaldt navngivningen de to 11.000 tdw-skibe m/t Charlotte Theresa og m/t Jette Theresa. En tredje nybygning, en 8.000 tdw tanker, blev navngivet m/t Caroline Theresa. Alle tre skibe skal leveres i år. - Vi havde derudover planlagt både navngivning og søsætning af m/t Caroline Theresa, men flere ugers konstant regn forsinkede malerarbejdet, så vi nøjedes med navngivningen, siger site manager Leif O. Johansen, der trods alt kunne glæde sig over et ophold i regnvejret netop på dagen på navngivningen. Det regnede i ugerne inden, og allerede dagen efter tog regnen til igen. I juli forventes der bedre vejr, hvorefter malerarbejdet afsluttes, og skibet sættes i vandet.

Sammen med sin stab er alle sikret beskæftigelse en rum tid fremover. I alt seks skibe er nu under konstruktion i Kina for herning shipping, og Leif G. Johansen udtrykker stor tilfredshed med samarbejdet. Værftsledelsen udbygger konstant. Således er der lige indkøbt otte nye opskæringsmaskiner til stålarbejde. Værftet sætter en ære i at være en troværdig samarbejdspartner, der leverer til tiden, og så er både Tom Bach Mortensen og Leif O. Johansen enige om, at herning shipping sikkert nyder ekstra bevågenhed, fordi Rederiet var med fra starten.

- Sådan er det vel med alle forretningsforhold, man husker især de første kunder.





## Stafetten - Mit liv til søs

I min sorgløse barndom havde vandet stor tiltrækningskraft på mig og alle mine kammerater fra skoletiden. Om sommeren badede vi dagen lang, og om vinteren - det var dengang, der var isvintre til - skøjtede vi på livet løs på havisen. Det var derfor nærliggende for mig at vælge vandet som min arbejdsplads.

Efter et par år som fisker - det var dengang man kun havde åbent dæk, ingen bak og læsejl og kulden bed i hænder og fødder - begyndte det så småt at trække i mig - måske var der andre arbejdspladser, som havde relation til vandet.

Jeg har altid haft en forkærlighed for mindre tankskibe, og efter at jeg havde arbejdet som dæksdreng og matros tog jeg på navigations-skole og endte med en eksamen og blev ret hurtigt sendt ud som officer, først som styrmand på coastere - som sagde mig absolut intet - og derefter som kaptajn på mindre tankskibe.

I sommeren 1969 var jeg uden job og blevet kontaktet af ejeren af Aarøfærgeren. Han stod og skulle bruge en til at sejle med færgen den sommer. Det blev mit første job som skipper, og det var en dejlig tid, da der var mange søde piger, som skulle med færgen hver dag.

Jeg havde dog ikke tænkt mig at gro fast på færgen og stoppede igen samme efterår. Jeg blev så kontaktet af Hans Petersen, som ejede Lupe

skibene. Han havde Helena Lupe liggende ved Prøvestenen fuldt lastet (450 tons), som skulle sejles til Randers - men uden skipper, og om jeg ville sejle den til Randers. Jeg befandt mig godt ombord, og først i 1973 skiftede jeg over på Inger Lupe og sejlede den ud på den Persiske Golf samme år, hvor vi var i charter hos BP.

Vi havde det bare kanongodt ombord. Ingen skyndte på os, eller mente, at vi ikke var gode nok. Der var kun agenten, som havde en torn i øjet på os, for det var deres domæne, som en outsider var kommet ind i.

Vi sejlede i kystfart med Bahrain, Ras Tanura og til sidst Dubai og Sharjah som lastehavne. Vi forsynede også boreårerne samt complexer til søs med gasolie og måtte ikke sejle i olieletterne om natten, så det var en dejlig ustresset fart. Jeg har nok ikke tidligere fanget så mange fisk i mit liv. De tre måneder som først planlagt i rederiet Lupe blev til 15 år istedet for.

Jeg fandt også min ægteviv på denne fart, hun kom ud som kok om dagen og høne om natten. Vi blev gift, fik 3 børn sammen og skiltes igen efter 20 års ægteskab. Vi kan dog stadig tale sammen og være i stue sammen.

I januar 1986 mønstrede jeg Capella i Hanstholm, som Eigil Schmidt havde købt. Jeg blev hængende og skiftede over på Anette Theresa i

1986, som sejlede med vegoiler og slackwax, og vi blev nærmest kendt som slackwax banden. Vi var også pionere, da man startede med at sejle melasse ud af Klaipeda. Vi skulle selv varme melassen op i jernbanevognene, og de havde absolut intet, og jeg mener intet, at gøre godt med på kajen i Klaipeda, så vi gik igang og fik det hele op at køre. Det var da lidt spændende, selv om det tog 3 dage at få lasten ombord første gang.

Jeg var på Anette Theresa i 19½ år og ser tilbage på den tid med positive øjne. Vi blev ganske vist kaldt for pensionistskibet, men det fungerede bare, og vi havde et rigtigt godt socialt samvær kollegaer imellem. Jeg vil gerne sende en tak herigennem til dem, som har været med på Anette Theresa igennem alle disse år. Da hurning shipping købte skibet i 1992 eller 1993 accepterede vi at flytte over i hurning shippings regi, og det har jeg ikke et øjeblik fortrudt. Det var dog vemodigt at skulle sige farvel til vores gode skib Anette Theresa

I foråret 2006 fik jeg tilbudt at sejle med et andet af rederiets skibe, og valget faldt på Maria Theresa. Det var lidt af et kulturшок at komme fra en fedtgryde til en olie/kemikalietanker. Det er ligesom to vidt forskellige verdener. Jeg syntes selv, at det var et godt valg med Maria Theresa, og jeg befinder mig godt her ombord. Jeg føler selv, at det gode og sociale samvær også findes



her ombord, og jeg kan kun sige positive ting om livet her på Maria Theresa.

Jeg har igennem årene syntet, at man her i rederiet har en positiv indstilling til initiativ og tiltag, og man kan mærke, at der trækkes på samme hammel. Selvfølgelig kan der også være nogle uoverensstemmelser, men det positive overskygger det negative. Jeg har også altid følt mig velkommen i Herning, og man kender hinanden ved fornavn.

Man må jo nok sige at livet ombord har ændret sig betydeligt. Hvor man tidligere havde en VHF, som kunne række til formasten, så er der idag så mange midler til kommunikation og navigation, at udviklingen formentlig ikke stopper med det.

Ja det er min lille historie efter over 40 år med skibe og havet som arbejdsplads.

Jeg har haft et godt liv til søs og har mange venner på hjemmefronten og et godt familieforhold til trods for afsavn, f.eks. når der var sygdom i familien eller børnene skulle begynde i skole. Det er nu engang en sømands lod, at hans arbejdsplads skifter position hele tiden, og at han ikke kommer hjem hver aften.

Hvor længe jeg vil fortsætte til søs bestemmer helbredet, lysten og rederiet.

Jeg vil her til slut give stafetten videre til kaptajn Olaf Pedersen på Hanne Theresa.

*"Morfar" alias Jørgen Bork*

### Løsning på gåden i sidste Waves:

Hvad kalder man en boomerang, der ikke kommer tilbage?

Svaret er: En Jagtpind kylie

Redaktionen modtog et svar, og vinderen er: Lars-Henrik Johansen, Chartering Manager. Gevinsten er 3 flasker vin, som han modtager fra redaktionen snarest muligt.

## Gåde

Da John var 6 år, slog han et søm i sit favorittræ for at markere hans egen højde.

Ti år senere, da John var 16 år, vendte han til-

bage til træet for at se, hvor meget højere sømmet sad. Hvis træet voksede med 5 centimeter pr. år, hvor meget højere sad sømmet så nu? Løsningen på gåden fremsendes til redaktionen pr. mail til [kc@hurning-shipping.com](mailto:kc@hurning-shipping.com)

## Decision Base™

I uge 14 var herning shippings danske kontoransatte på kursus i økonomi- og forretningsforståelse. Kurset blev gennemført over to omgange for at sikre kontinuitet i forretningen på Theresavej.

Kurset – Decision Base™ – er kort fortalt et virksomhedsspil, hvor deltagerne via anvendelse af forskellige ledelsværktøjer opnår øget indsigt i og viden om kompleksiteten i at drive og udvikle en virksomhed.

Populært beskrevet handler Decision Base™ om at drive en virtuel virksomhed. I dette konkrete tilfælde 5 virtuelle virksomheder med tilhørende ledelsesgrupper, hver især med den opgave at styre netop deres virksomhed bedre end de 4 konkurrerende virksomheder.

Alle virksomhederne startede fra eksakt samme udgangspunkt på alle områder, lige fra årsregnskab over produktionsapparatets kapacitet og alder til markeder og produkter. Det skulle vise sig i løbet af kursets 2½ dage, at forskellige strategiske tiltag og beslutninger fra de enkelte grupper ville give utroligt forskellige resultater over en årrække.

Første opgave for hver enkelt virksomhed var at formulere en strategi med det formål at opbygge en sund og fremtidssikret virksomhed.

Ledelsesgrupperne modtog en markedsprognose som eneste rettesnor for fremtiden. Af denne prognose fremgik det, at der ville komme 5 markeder og 4 produkt-varianter i spil i fremtiden.

Opgaven var herefter at blive enige om, hvilke markeder man skulle satse på, hvilke produkter, om produktionsapparatet skulle fornyes, om aktiver skulle ejes eller leases o.s.v., o.s.v. Alt sammen under hensyntagen til et varierende pres på likviditet med et vågent øje til omkostningsniveau på kort og langt sigt, udnyttelse af kapacitet, markedernes efterspørgsel og evnen til at kunne levere det lovede i den lovede kvalitet til lovet tid.

Det blev spændende, neglebidende, udfordrende 2½ dage i selskab – og hård konkurrence – med kollegaer på tværs af den landbase-rede organisation, og ikke så få af deltagerne fik adskillige "aha"-oplevelser omkring dét at drive en virksomhed. Nogle grupper gearede investeringer – og dermed belåningen – til et så urealistisk niveau, at de kom i kløerne på meget ubarmhjertige, eksterne pengemænd, mens andre var ekstremt forsigtige og sad så hårdt på pengene, at deres virksomheder var ganske tæt på at lide døden som en slags museumsstykker med alt for umoderne og dyrt produktionsapparat.



Spillet Decision Base™ var et godt sted at få en dybere indsigt i økonomiske og ledelsesmæssige udfordringer på et sikkert grundlag, idet det kun er den enkeltes selvtillid og konkurrencegæn, der lider under eventuelle fejl-beslutninger. Samtidig var det sundt at opleve graden af kompleksitet og omfanget af tilsyneladende enkle beslutninger – ganske vist virtuelt, men dog så realistisk at en kursus-dag hørtes indledt med: "jeg spekulerede på i går aftes, at vi

måske skulle have...." fra indtil flere af kursusdeltagerne.

Da kurset jo var en konkurrence mellem grupper af vore medarbejdere, var der naturligvis som afslutning præmier til vinderholdene: plastre, et håndklæde og en pakke servietter som symbol på deres investering af blod, sved og tårer som ledelsesgruppe for et par døgn.



## Nyt bestyrelsesmedlem

**Alex Laudrup, der er advokat med møderet for Højesteret, er indtrådt som bestyrelsesmedlem i herning shipping a.s.**

Alex Laudrup har beskæftiget sig med stort set alle hjørner af sø- og transporten i mere end 35 år. Han arbejdede først i Danske Rederes Retsværn og blev i 1982 direktør for Shipowners' Council of Copenhagen – en defence- og interesseorganisation for de mellemstore danske rederier.

In 1989 kom han sammen med Shipowners' Council til det ny-fusionerede advokatfirma, Gorrissen & Federspiel, i dag Gorrissen Federspiel og Kierkegaard, der i sin skif-



tende form har over 100 års erfaring med behandling af søsager og anses for at være et veletableret søretskontor. Alex Laudrup er i dag medindehaver og partner af Gorrissen Federspiel Kierkegaard, der repræsenterer en stor del af de danske rederier, søassurandører og internationale organisationer som klienter.

Alex Laudrup er formand for Den Danske Søretsforening og dermed samtidig "President of CMI, Denmark", hvorved han repræsenterer Danmark i en del af det internationale konventionsarbejde.

Alex Laudrup udtaler: 'Jeg har et godt kendskab til herning shipping, idet jeg igennem mange år har behandlet en lang række sager for Rederiet. Jeg værdsætter de værdier, som Rederiet står for, og ser frem til at være med til at bidrage til den fortsatte organiske vækst og udvikling.'

Lars Vang Christensen, adm. direktør for herning shipping a.s., udtaler: 'Alex Laudrup nyder stor respekt og er blandt de absolute bedste procesadvokater i Danmark. Jeg forventer, at herning shipping yderligere styrkes med Alex Laudrups erfaring og udsyn – til fordel for vores kunder, Rederiets organiske vækststrategi, medarbejdere og aktionærer'.

Bestyrelsen i herning shipping a.s. er herefter: Vitta Theresa Lysgaard, Søren Thygesen, Finn Ladefoged Jensen, Erik Hays Thøgersen, Tage Bundgaard og Alex Laudrup.

Det er hensigten at udpege yderligere ét bestyrelsesmedlem fra rederierhvervet.

Bestyrelsesmedlem i herning shipping a.s., Erik Hays Thøgersen, fyldte 70 år den 1. juli 2008.  
herning shipping a.s. ønsker et stort tillykke med dagen.

## herning shippings Go-Kart Mesterskab 2008

Herning by viste sig fra sin absolut bedste side vejrmæssigt og bød på denne måde ca. 60 gæster velkommen til herning shippings Go-Kart Mesterskab 2008.

Opvarmningen startede onsdag aften, hvor et pænt antal gæster sammen nød finalen i Champions League.

Næste dag blev mesterskabet afholdt på Herning Go-Kart centers 263 meter lange bane, der er en kopi af Formel 1 banen Estoril i Portugal.

De fleste af deltagerne havde tilsyneladende øvet sig på forhånd. I løbet af dagen optrappedes såvel konkurrence som intensivitet og ud på eftermiddagen, hvor man nærmede sig finalen, kunne tilskuerne observeret op til flere Schumacher lignende overhalinger og blokeringer.



Enkelte deltagere havde deres eget konkurrence ved pølsevognen, dog med ukendt resultat.

Seks deltagere nåede til finalen og efter et tæt og krævende, men fair slutløb blev følgende vindere kåret:

1. Neil Gill (Clarkson Shipping) *(Clarkson Shipping)*
2. Paal Norenberg (Oslo Shipbrokers)
3. Claus Baden Jensen (herning shipping)



Neil Gill

Tillykke til Neil, der blev en værdig førstepladsvinder.

herning shipping vil gerne takke alle, der tog sig tid til at deltage i arrangementet, idet vi håber, at i hver i sær fortsat er i stand til at køre sikkert i trafikken. Vi ser frem til at se Jer igen til næste arrangement her i Herning.

# Nyt om navne

## Nye ansatte

Jonas Bak Skammelsen er ansat som Senior Broker pr. 01.04.08

Julie Louise Nielsen er ansat som Shipping Trainee pr. 01.04.08

Kasper Lunding er ansat som Shipping Trainee pr. 01.06.08

Mette Holmgaard Andersen er ansat som Operator pr. 01.07.08

## Fødselsdage:

Titifanua Nakaora Paka fyldte 40 år den 05.02.08

Anders Fink-Jensen fyldte 50 år den 07.02.08

Preben Kodbøl fyldte 50 år den 13.02.08

David Edelbo Larsen fyldte 30 år den 27.02.08

Rolando Diaz Alde fyldte 50 år den 02.03.08

Leif Stærk fyldte 40 år den 11.05.08

Karen Christoffersen fyldte 50 år den 11.05.08

Karl Ole Valsted Larsen fyldte 50 år den 16.05.08

Chris Helweg Ludvigsen fyldte 30 år den 30.05.08

Tim Engell Pedersen fylder 30 år den 18.07.08

Jens Dahl fylder 40 år den 18.07.08



## Jubilæum

Svend Rasmus Jensen fejrede sit 10 års jubilæum den 24.01.08

# Flådeliste

m/t Grete Theresa

m/t Serra Theresa

m/t Annelise Theresa

m/ Vedrey Kattegatt

m/t Vitta Theresa

m/t Cecilie Theresa

m/t Sara Theresa

m/t Sofie Theresa

m/t Haldoz

m/t Rikke Theresa

m/t Susanne Theresa

m/t Else Theresa

m/t Birthe Theresa

m/t Alenya Mercan

m/t Lisa

m/t Marim

m/t Leoni Theresa

m/t Brovig Wind

m/t Hanne Theresa

m/t Else Marie Theresa

m/t Natasja Theresa

m/t Dagmar Theresa

m/t Maria Theresa

m/t Eleousa Trikoukiotisa

m/t Pacific Dhow

m/t Bitten Theresa

m/t MRC Semiramis

m/t Mar Cristina

m/t Amalia Theresa

m/t Ingrid Jakobsen

m/t Trine Theresa

m/t Eships Bainunah

m/t Ruth Theresa

m/t Ditte Theresa

m/t Betty Theresa

m/t Emirates Swan

m/t Eships Nahyan

m/t Anette Theresa

m/t Nordic Glory

## Nybygninger

m/t Alice Theresa

m/t Tina Theresa

m/t Britta Theresa

m/t Malou Theresa

m/t Caroline Theresa

m/t Jette Theresa

m/t Charlotte Theresa